CHAINDSON
LOGISTIC MENTORS

Beratungsansätze in der Corona-Krise

Beraten. Umsetzen. Begleiten.

Ausgangssituation

CHAINDSON
LOGISTIC MENTORS

- Ausbruch Coronavirus erst in Asien, dann schnelle Verbreitung in Europa
- inzwischen ist fast die gesamte Weltbevölkerung betroffen mit verheerenden wirtschaftlichen Einflüssen
- massive Beeinflussung/Reduktion des Nachfrageverhaltens sowie der verfügbaren Kapazitäten u.a. durch Ausgangssperren
- enorme Herausforderung für Unternehmen vieler Branchen, diese Krise zu überstehen

Es ist essenziell, **jetzt** die richtigen Schritte einzuleiten, um das Überleben am Markt sicherzustellen und die Chance zu ergreifen, gestärkt aus der Krise hervorzugehen.

Übersicht Szenarien

CHAINDSON LOGISTIC MENTORS

	Szenario	Merkmale (Auszug)
1	Von der Krise betroffen durch Nachfrage-einbruch	– Schwierigkeiten des Warenabsatzes – Risiko obsoleter Warenbestände – hohe Kapitalbindungskosten – massives Risiko der Liquidität
2	Von der Krise betroffen durch Versorgungs-einbruch	– Kollabierung der bestehenden Lieferkette – die vertragsgerechte Bedienung bestehender Aufträge ist gefährdet – es drohen Konventionalstrafen und der Verlust bestehender Kunden sowie Umsatzeinbußen, die im schlimmsten Falle die Liquidität gefährden
3	Profiteur der Krise	– hohe Umsatz- und Verkaufszuwächse – die aktuelle Supply Chain verfügt nicht über die Leistungsstärke, den aktuellen Anforderungen gerecht zu werden – im Falle zu langer Lieferzeiten könnten Unternehmen die Ware von Mitbewerbern beziehen – Folge: entgangene Umsätze und Ausdehnung bestehender Kundenbeziehung oder Generierung von Neukunden

Ihre Vorteile

CHAINDSON LOGISTIC MENTORS

- kurze Durchlaufzeit, schnelle Erkenntnisse
- klar definierter Ansatz mit konkret beschriebenen Ergebnissen und Handlungsempfehlungen
- durch schnelle Optimierungen kurzfristige Potentiale am Markt nutzen
- fest definierter Kostenrahmen
- keine Vor-Ort-Besuche notwendig
  - die Datenerhebung und Analyse erfolgt Remote
  - Unterstützung im Schulterschlussprinzip – eng getaktete Abstimmung durch Web- und Videokonferenzen
- Möglichkeit der Förderung (Vorlauf zur Genehmigung beachten)
- bei Bedarf kurzfristige Unterstützung/Überbrückung direkt durch andere Geschäftsbereiche der ELSEN-Gruppe möglich
  - zusätzliche Lagerflächen
  - Transportkapazitäten z.B. für Sonderfahrten
  - Personal zur Abfederung von Kapazitäts-Spitzen

Unser Ansatz im Detail

Wie kann Chaindson unterstützen?

CHAINDSON LOGISTIC MENTORS

Szenario 1: Nachfrageeinbruch

Zielsetzung

Sicherstellung des unternehmerischen Fortbestehens

Maßnahmen

Größtmögliche Minimierung der Logistikkosten zur Entlastung des Cash Flows durch (Auswahl):

- Analyse der Kostenstruktur und Identifizierung von schnellen Einsparungsmaßnahmen
- Durchführung einer Bestandsanalyse zur Ermittlung und Bewertung der Bestands-Reichweiten
- Erstellung einer ABC/XYZ Matrix
- Analyse der aktuellen Auftragszahlen zur Ermittlung neuer SOLL Bestände
- Erstellung eines Maßnahmenkataloges zur Erreichung der SOLL Bestände (u.a. Prüfung Rückführung, Stornierung oder Verschiebung geplanter Lieferungen, Verwertung Obsolet-Bestände),
- optional auch Einbettung ins Tagesgeschäft und Unterstützung aus Koblenz

Umsetzung und Produkte

Zusammenführung aller aufgeführten Tätigkeiten zu einem neuen, einheitlichen Produkt:
Chaindson Corona-Package

Mögliche Remotetätigkeiten

- Bilanzanalyse
- Bestands- und Bewegungsdatenanalyse
- Erstellung eines Maßnahmenkataloges
- operativer Support im Zuge der Bestandsreduzierung

Wie kann Chaindson unterstützen?

CHAINDSON LOGISTIC MENTORS

Szenario 2: Versorgungseinbruch

Zielsetzung → **Maßnahmen** → **Umsetzung und Produkte**

Sicherstellung der Lieferfähigkeit

Überprüfung/Optimierung der Beschaffungs-Strategie

- Risiko-Assessment: Ist ein Ausfall Ihrer Lieferanten zu erwarten? Auf Basis der Bestands- sowie Auftragsdaten wird die Höhe des optimalen Bestandsniveaus in Antizipation des zu erwartenden Ausfalls ermittelt
- optional: Im Falle fehlender Lagerkapazitäten können wir kurzfristig mit eigenen Lagermöglichkeiten unterstützen
- Analyse der vorhandenen Beschaffungsquellen nach Region und Erstellung eines Maßnahmenkataloges
- Prüfung Transportmodalitäten der Beschaffungslogistik zur Sicherstellung der Lieferfähigkeit
- auch operative Unterstützung zur Erschließung neuer Lieferquellen möglich

Bei diesen Tätigkeiten handelt es sich um Bestandteile aus dem Produkt LISIE und einer erweiterten ABC/XYZ Analyse (ggf. auch als Corona-Package nutzbar)

Mögliche Remotetätigkeiten

- Bestands- und Bewegungsdatenanalyse
- Bewertung der jeweiligen Beschaffungsstrategien auf Basis der Inbound-Daten
- operativer Support im Zuge der Erschließung neuer Lieferquellen
- Erstellung eines Bestandscockpits zur unmittelbaren Identifizierung von Handlungsbedarf

Wie kann Chaindson unterstützen?

CHAINDSON LOGISTIC MENTORS

Szenario 3: Umsatzzuwächse

Zielsetzung → **Maßnahmen** → **Umsetzung und Produkte**

Maximierung der Lieferfähigkeit und Rentabilität

Überprüfung der aktuellen Lieferanten- sowie der allgemeinen Logistikstruktur:

- Bewertung der Bestands-/Nachschubsituation
- Handlungsempfehlungen zur Optimierung der Beschaffungsparameter
- Prüfung Transportmodalitäten der Beschaffungslogistik zur Sicherstellung der Lieferfähigkeit
- operative Unterstützung ist für jeden dieser Schritte möglich
- Analyse der logistischen Strukturen zur Identifizierung sowohl kurzfristiger als auch nachhaltiger Einsparungs- und Optimierungsmaßnahmen

„Klassische“ Beratungsansätze ohne unmittelbaren Krisencharakter (LCU/LISIE)

Mögliche Remotetätigkeiten

- Bestands- und Bewegungsdatenanalyse
- Bewertung der jeweiligen Beschaffungsstrategien auf Basis der Inbound-Daten
- Bewertung der allgemeinen Logistikstruktur durch LCU Fragebogen
- Bewertung der logistischen Strukturen vor Ort per „Digital Gemba Walk“
- Aufbau eines Logistik KPI-Managements

Beispielhafter Beratungsprozess des Corona-Paketes

CHAINDSON LOGISTIC MENTORS

Sprint 1: Vorbereitung

- Erfassung der Problemstellungen anhand eines standardisierten Fragenkataloges
- Gemeinsame Definition und Festlegung der Zielvorstellungen
- Bereitstellung notwendiger Datenpakete

Zeithorizont: 3 Werktage

Sprint 2: Datenanalyse

- Durchführung diverser Analysen (ABC/XYZ, Reichweiten, Auftragsstrukturanalyse, etc.) je nach zuvor definierter Anforderung
- Prüfung/Diskussion der Zwischenergebnisse mit dem Team
- Erstellung eines Maßnahmenkataloges sowie einer entsprechenden Präsentation

Zeithorizont: 5 Werktage

Sprint 3: Präsentation Definition Umsetzung

- Vorstellung, Erläuterung und Besprechung der Analyseergebnisse sowie der abgeleiteten Maßnahmen
- Definition von Folgeschritten

Zeithorizont: 1 Werktag

Gesamtzeitbedarf: ca. 2 Wochen zur Bewertung des IST Zustandes und Darlegung konkreter Maßnahmen zur Krisenbewältigung

Förderprogramme für den Mittelstand

Fragen & Antworten

CHAINDSON
LOGISTIC MENTORS

- **Kann ich eine Förderung auch „nachträglich“ beantragen z. B. während das Projekt schon läuft?** Grundsätzlich gelten hier die gleichen Bestimmungen wie auch bei anderen staatlichen Förderprogrammen: Erst nach Zusage darf das Projekt gestartet werden. Eine Ausnahme bildet hier das vereinfachte Verfahren im Rahmen der „Corona-Förderung“; dort ist der Beginn nach Eingangsbestätigung grundsätzlich (mit Einschränkungen) möglich. Sprechen Sie uns gerne für Details an.
- **Welche Form der Beratung ist förderfähig?** Grundsätzlich sind alle Maßnahmen, die zur Steigerung der Wettbewerbsfähigkeit oder zur Abmilderung der Auswirkungen der Corona-Krise führen, förderfähig. Artfremde oder „indirekte“ Leistungen (wie z.B. Finanzierungsberatung bzw. Fördermitteloptimierung) sind jedoch ausgeschlossen.
- **Ich habe schon einen KFW-Kredit beantragt, habe ich trotzdem Anspruch auf Förderung?** Die hier erwähnten Fördermaßnahmen sind kombinierbar mit anderen Fördermitteln, müssen jedoch bei Antragstellung entsprechend in den Formularen vermerkt werden.

Förderungsmöglichkeiten durch die Landesbanken

CHAINDSON LOGISTIC MENTORS

– kostengünstige Möglichkeit eines Health-Checks vor allem in der aktuellen Krisenzeit durch Fördergelder der Landesbanken

Kompaktübersicht der mittelständischen Beratungsförderung		
Was wird gefördert?	**Wer wird gefördert?**	**Wie wird gefördert?**
Beratungen über alle strategischen, wirtschaftlichen, organisatorischen und technischen Fragen der Unternehmensführung sowie Fragen zum Produkt- und Kommunikationsdesign	Kleine und mittlere Unternehmen gemäß der jeweils gültigen EU-Definition für kleine und mittlere Unternehmen (KMU)	Die förderfähigen Beratungskosten belaufen sich auf bis zu 800 Euro je Tagewerk. Der Zuschuss beträgt 50 % der in Rechnung gestellten Beratungskosten, d.h. maximal 400 Euro pro Tagewerk. Zuwendungsfähig sind maximal 15 Tagewerke je Unternehmen innerhalb von drei Jahren.

– Chaindson verfügt über die erforderliche Akkreditierung und steht Ihnen als Partner auch in Fragen der Antragsstellung zur Verfügung

Förderungsmöglichkeit auf Bundesebene (BAFA)

CHAINDSON LOGISTIC MENTORS

– aktuelle Sondermaßnahmen zur Standardförderung des Bundesamtes für Wirtschaft und Außenkontrolle aufgrund der Krisensituation

Kompaktübersicht der Beratungsförderung auf Bundesebene		
Was wird gefördert?	**Wer wird gefördert?**	**Wie wird gefördert?**
Beratungen über alle strategischen, wirtschaftlichen und organisatorischen Fragen der Unternehmensführung	Antragsberechtigt sind Unternehmen, die unter wirtschaftlichen Auswirkungen aufgrund des Coronavirus leiden. Die Unternehmen und Freiberufler müssen, wie auch in der weiterhin gültigen Rahmenrichtlinie bestimmt, die Bedingungen der KMU- sowie die der De-minimis-Regelung erfüllen.	Die betroffenen Unternehmen erhalten einen Zuschuss in Höhe von 100 %, maximal jedoch 4.000 Euro, der in Rechnung gestellten Beratungskosten (Vollfinanzierung). Die in Rechnung zu stellende Umsatzsteuer wird nicht bezuschusst und ist, wie auch über die 4.000 Euro hinausgehenden Rechnungsbeträge, vom Unternehmen zu tragen.

Offizielle Akkreditierung durch das BAFA

CHAINDSON
LOGISTIC MENTORS

- Chaindson ist beim Bundesamt für Wirtschaft und Ausfuhrkontrolle (BAFA) akkreditiert
- dadurch können Beratungsleistungen über verschiedene Programme bezuschusst werden
- Höhe und Umfang der Förderung hängen vom jeweiligen Programm ab
- wir unterstützen Sie gerne bei Auswahl und Beantragung

Bundesamt
für Wirtschaft und
Ausfuhrkontrolle

Dokumente für Mandant #152088: Chaindson GmbH & Co. KG

Status:
GELISTET

Dateiname	Beschreibung	Kategorie
Registrierungsbestätigung.txt	Registrierungsbestätigung	Zusatzunterlage
ISO 9001 2015 Qualitaetsmanagement Zertifikat DEKRA 2019.pdf	ISO 9001 2015 Qualitaetsmanagement Zertifikat DEKRA 2019	QM-Nachweis
HRA_HRA_40811_2019-04-02.pdf	Handelsregisterauszug_Chaindson	Unternehmensnachweis (HR, Gewerbeanmeldung)
Lebenslauf_Geschäftsführer.pdf	Lebenslauf_Geschaeftsfuehrer	Lebenslauf
Beratererklärung.pdf	Beratererklaerung	Beratererklärung

Beispiel: Förderprogramm der ISB
(Landesbank Rheinland-Pfalz)

CHAINDSON LOGISTIC MENTORS

ISB | Investitions- und Strukturbank Rheinland-Pfalz

Förderprogrammgruppennummer	136
Eingangsvermerk	

an die

Investitions- und Struktu
Abteilung 1.16 Kleine Zu
Holzhofstraße 4
55116 Mainz

Antrag auf Gewäh
Unternehmen in Rheinl

1. Angaben zum antrag

Name des Unternehmens[1]	
Gründungsdatum	

Sofern das Gründungsdatum
Verwaltungsvorschrift, wonac
Ablauf dieser Existenzgründu
Beantragung von Fördermitte
Beratungsprogramm Förderu

Straße/Postfach	
Sitz des Unternehmens[2]	

2. Angaben zum Vorhaben (zutreffendes ankreuzen) *) siehe Punkt 5 – Erklärung zur Subventionserheblichkeit

- ☐ Beratung über strategische, wirtschaftliche, organisatorische und technische
- ☐ Beratung über Fragen des Produkt- und Kommunikationsdesigns

(Kurzbeschreibung der Problem- und Fragestellung, ggfls. Anlage beifügen)[7]

Werden die mit diesem Antrag geltend gemachten Aufwendungen für Beratungslei
mit anderen öffentlichen Mitteln (z.B. EU-, Bundes- o. Landesmittel) oder Mitteln, d
gleichgestellt sind, gefördert?

Bei ja, bitte noch die nachfolgenden Informationen angeben:

Förderprogramm			
Höhe der Zuwendung [EUR]		Zuwendungsgeber	

3. Angaben zum Berater, Dauer und Kosten der Beratung *) siehe Punkt 5

Name/Firma/Institut			
PLZ und Ort			
Telefon		Telefax	
E-Mail			

Anlage

KMU-Nachweis
(Kleine, Mittlere Unternehmen)

Förderfähige Unternehmen sind kleine und mittlere Unternehmen (KMU) aus Rheinland-Pfalz und unter bestimmten Voraussetzungen auch größere Unternehmen. Damit eine erste KMU-Einordnung möglich ist, sind die nachfolgenden Fragen (vereinfachte KMU-Identifikation) zu beantworten (☒ Zutreffendes bitte ankreuzen). Im Zweifelsfall ist für die Einstufung als KMU die Empfehlung der Kommission vom 06.Mai 2003 betreffend die Definition der Kleinstunternehmen sowie der kleinen und mittleren Unternehmen (ABl. der EU L 124/36 vom 20. Mai 2003) maßgeblich. Das Prüfschema kann auch bei der ISB angefordert werden.

Prüfung Mitarbeiter / Umsatz

Anzahl Mitarbeiter des Antragstellers < 250 MA
- ☐ Nein → kein KMU
- ☐ Ja → Jahresumsatz des Antragstellers ≤ 50 Mio. EUR
  - ☐ Nein → Bilanzsumme des Antragstellers ≤ 43. Mio. EUR
    - ☐ Nein → kein KMU
    - ☐ Ja
  - ☐ Ja

Prüfung Verbundenes Unternehmen (mögliche Beziehungen zur "Mutter"

Bundesamt für Wirtschaft und Ausfuhrkontrolle

Dokumente für Mandant #152088: Chaindson GmbH & Co. KG

Status:
GELISTET

Dateiname	Beschreibung	Kategorie
Registrierungsbestätigung.txt	Registrierungsbestätigung	Zusatzunterlage
ISO 9001 2015 Qualitaetsmanagement Zertifikat DEKRA 2019.pdf	ISO 9001 2015 Qualitaetsmanagement Zertifikat DEKRA 2019	QM-Nachweis
HRA_HRA_40811_2019-04-02.pdf	Handelsregisterauszug_Chaindson	Unternehmensnachweis (HR, Gewerbeanmeldung)

Beispiel: Förderprogramm des Bundes
(BAFA)

CHAINDSON
LOGISTIC MENTORS

Bundesamt
für Wirtschaft und
Ausfuhrkontrolle

Vom Coronavirus
betroffene Unternehme

Bundesanzeiger
Herausgegeben vom
Bundesministerium der Justiz
und für Verbraucherschutz
www.bundesanzeiger.de

Bekannt
Veröffentlicht ar
BAnz AT 02.04.
Seite 1 von 1

Bundesamt
für Wirtschaft und
Ausfuhrkontrolle

Bundesministerium
für Wirtschaft und Energie

Bekanntmachung
der Ergänzung der Rahmenrichtlinie
zur Förderung unternehmerischen Know-ho

Vom 30. März 2020

Das Corona-Virus hat für immer mehr kleine und mittlere Unte
sowie Freiberufler drastische, teilweise arbeitsplatz- oder existenzb
wirkungen. Waren zunächst insbesondere die Branchen Tourismus
Messeveranstalter und Messebauer sowie der gesamte Gastron
troffen, werden jetzt auch zunehmend Handwerksunternehmen u
mit Auftragsstornierungen und -rückgängen konfrontiert. Diese
eine schnelle, unbürokratische Unterstützung in den sich stellenc
schaftlichen Fragen durch professionelle Berater.

Hierzu wird die Rahmenrichtlinie zur Förderung unternehmerisc
vom 28. Dezember 2015 (BAnz AT 31.12.2015 B4) in der geär
vom 25. März 2019 (BAnz AT 01.04.2019 B2) um ein Modul für
Krise betroffene KMU – zunächst bis 31. Dezember 2020 – im Sin
programms ergänzt.

Hierfür gelten – abweichend von der Richtlinie – folgende Sonder

1. Der Zuschuss beträgt abweichend von Abschnitt IV Nummer 5
der Corona-Krise betroffenen KMU 100 Prozent der in Rech
Beratungskosten. Die maximal förderfähigen Beratungskoste
diese Fälle 4 000 Euro. Zu den förderfähigen Beratungskosten
dem Honorar auch Auslagen und Reisekosten der Beraterinn
nicht jedoch die Umsatzsteuer.
2. Der Zuschuss wird entgegen Abschnitt IV Nummer 5.1 an das
nehmen ausgezahlt.
3. Die Beschränkung gemäß Abschnitt IV Nummer 5.2.2 der Richtl
Beratungen nicht.

Bundesamt APAS Außenwirtschaft Energie Wirtscha

Wirtschaftsförderung und Mittelstand

Unternehmensberatung

Quelle: © *iStock.com/H-Gall*

Hinweis

Am 3. April 2020 ist eine modifizierte Richtlinie zur Förderung unternehmerischen Know-hows für Corona-betroffene Unternehmen in Kraft getreten. Die Ergänzungen zur bestehenden Richtlinie finden Sie im Bundesanzeiger unter Fundstelle BAnz AT 02.04.2020 B5.

Case-Study LCU-Check (Remote)

Ablauf des Logistik Check-Ups

Beispielfragen aus Fragebogen und Vor-Ort Begehung

CHAINDSON LOGISTIC MENTORS

Themen	Vorab-Fragebogen	Vor-Ort Begehung
Kennen Sie Ihre Logistikkostenarten und deren Höhe? Personal, Transporte/Frachten, Verpackungen, Flurförderzeuge	X	X
Bestellwesen / Wareneingang: Wie wird heute bestellt (per Fax, Telefon, Email etc.)? Wie oft wird bestellt? Wie oft wird angeliefert? Wie viele Pakete erhalten Sie pro Tag? Haben Sie eine „Rush Hour“ im WE? etc.	X	
Bestandsmanagement: Kennen Sie Ihre Bestände in Höhe und Reichweite? Wie oft messen Sie diese? Welche Werkzeuge nutzen Sie hierzu (manuelle Listen, EDV unterstützt)? Messen Sie Ihre Bestandsgenauigkeit? Gibt es Bestimmungen zu Mindesthaltbarkeit (FIFO)? etc.	X	X
Lagerprozesse: Zustand des Lagers, Wareneingang, Zwischenlagerung, Umpacktätigkeiten, Picken + Packen, Nachschubprozess, Retourenabwicklung, Warenausgang, etc.		X
Lagertechnik: Lagerlayout und Lagerphysik, spezielle Lagervorrichtungen oder -haltung aufgrund Vorschriften, geprüfte Anlage, Sicherheitsregeln, Anzahl eingesetzte Flurförderzeuge, gemietet/geleast/eigen	X	X
…		

Urheber: Chaindson GmbH & Co. KG

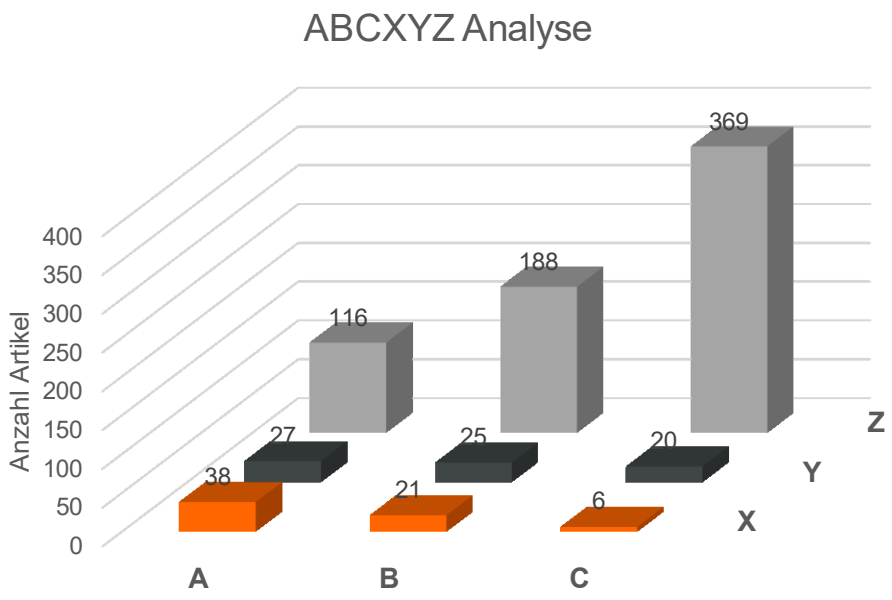
ABCXYZ Analyse

CHAINDSON
LOGISTIC MENTORS

- Kombination der ABC- und XYZ-Analyse zur Festlegung der jeweiligen, optimalen Beschaffungsmethodik

- hoher Anteil an CZ-Gütern unterstreicht die Ergebnisse der Reichweitenanalyse

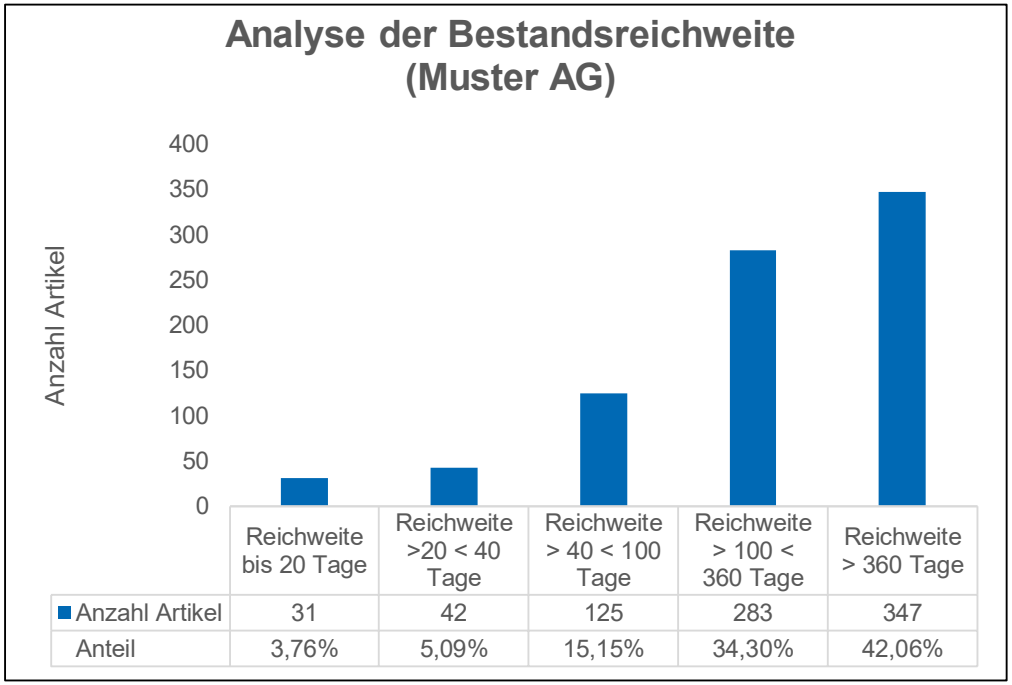
- Wann wurde zuletzt eine Sortimentsbereinigung durchgeführt? Gibt es einen Prozess zur Ausphasung von Produkten? Wie sieht die Bedarfsplanung aus?

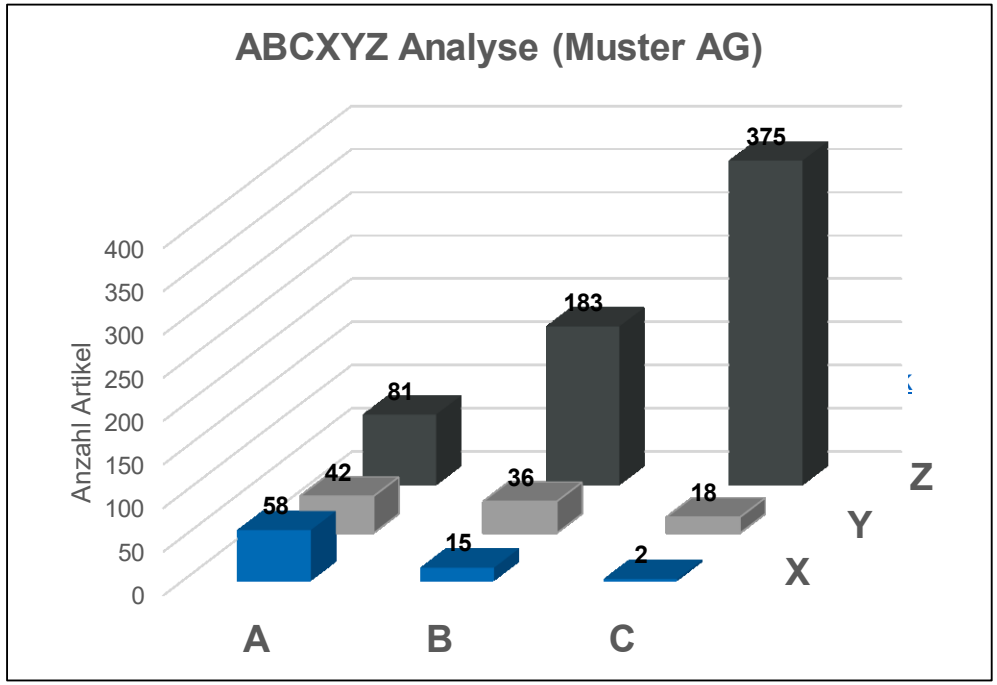


	A	B	C
X	Just-in-Time		Verbrauchs-gesteuert (Bestellpunkt o.Ä.)
Y	Beschaffung im Bedarfsfall		
Z			Sortiments-bereinigung

SOLL-Matrix

Ablauf des Logistik Check-Ups
Beispiele unterschiedlicher Analysen

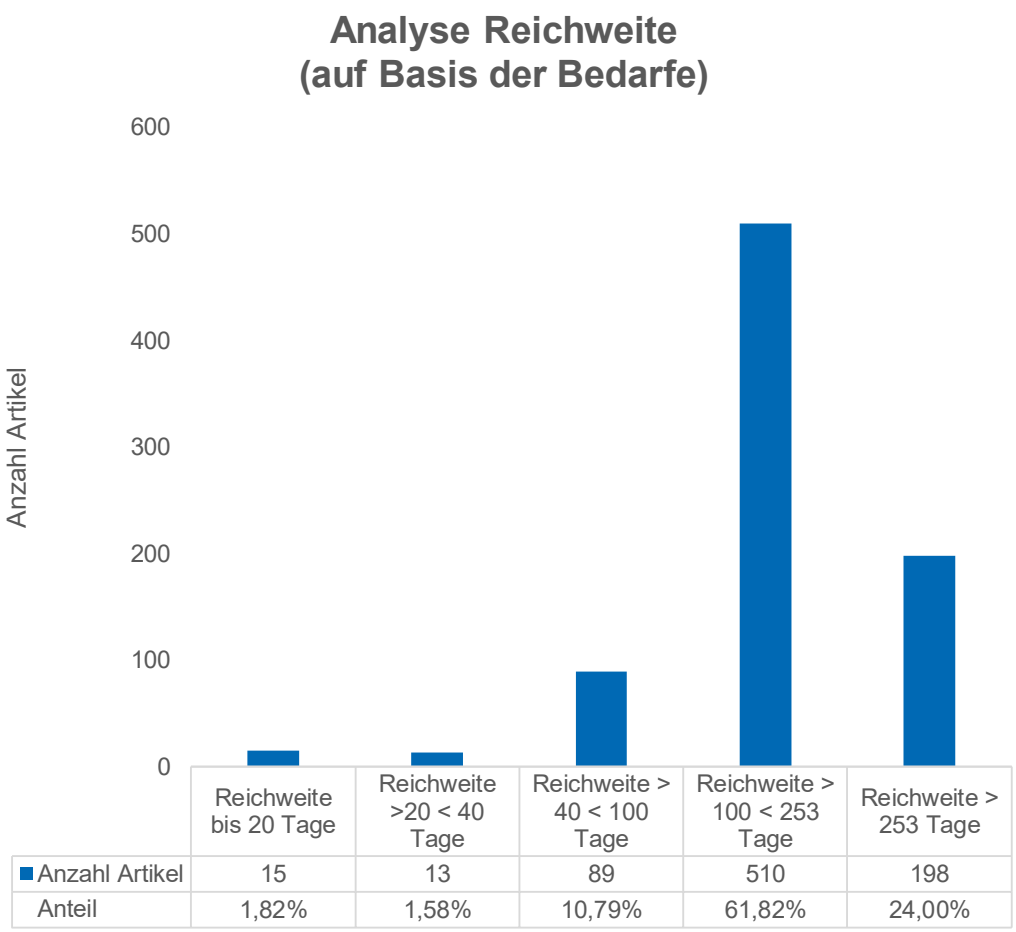


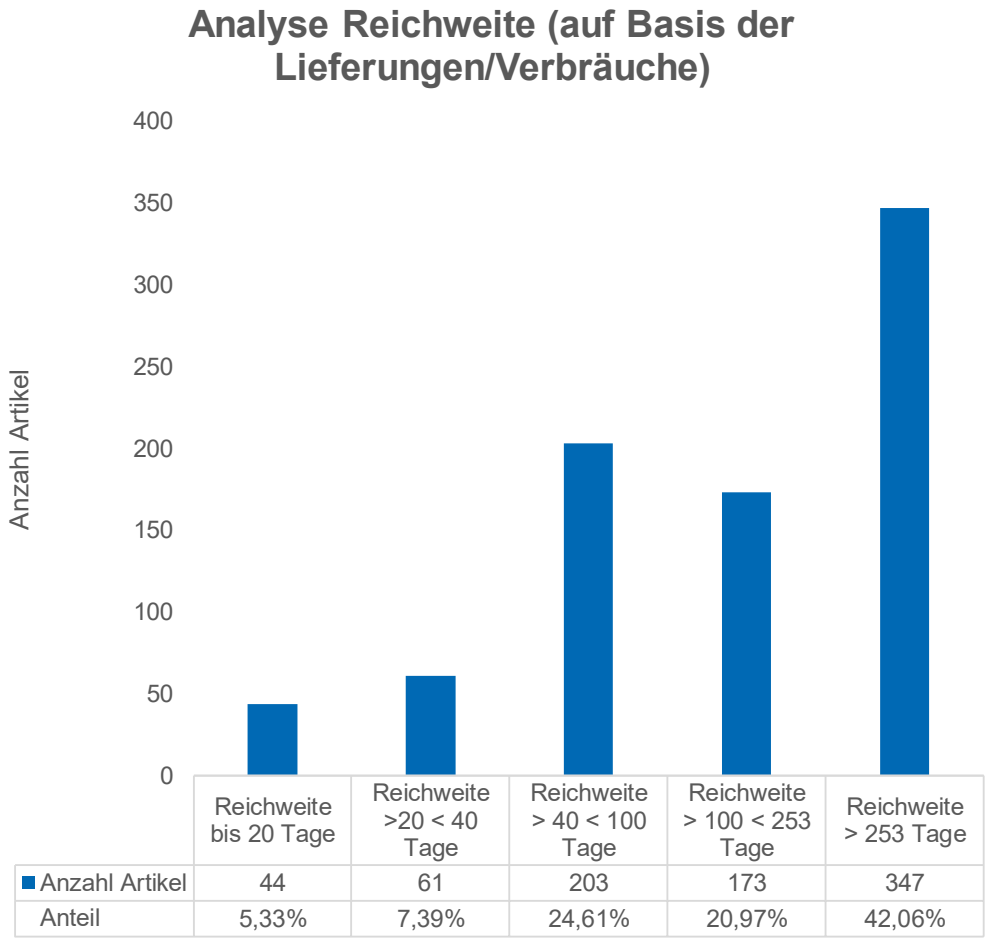


- eingehende Datenanalyse auf Basis unterschiedlicher Analyseinstrumente zur Bewertung der IST-Situation
- Identifikation möglicher Missstände und damit einhergehend von Optimierungspotentialen

Urheber: Chaindson GmbH & Co. KG

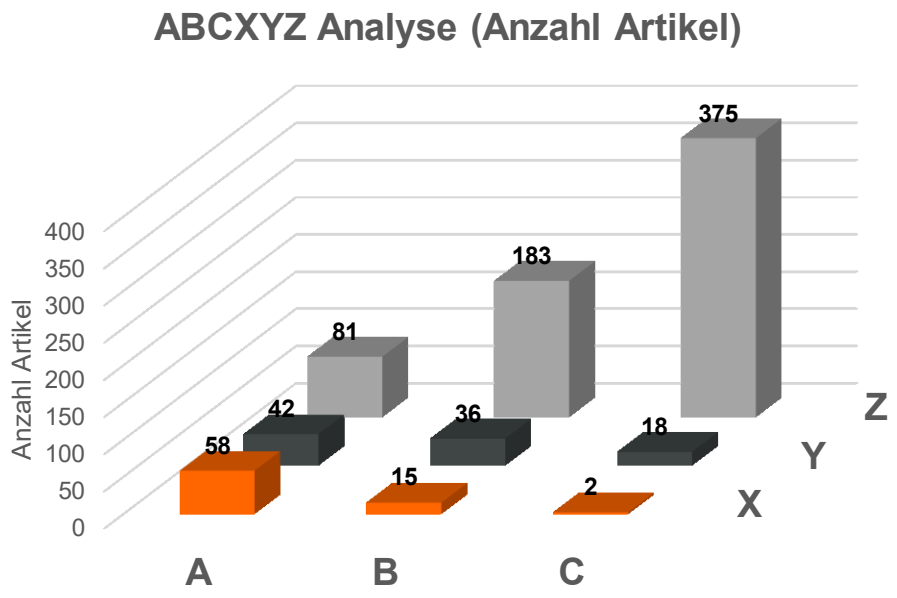
Darstellung Auswertungen der Reichweite

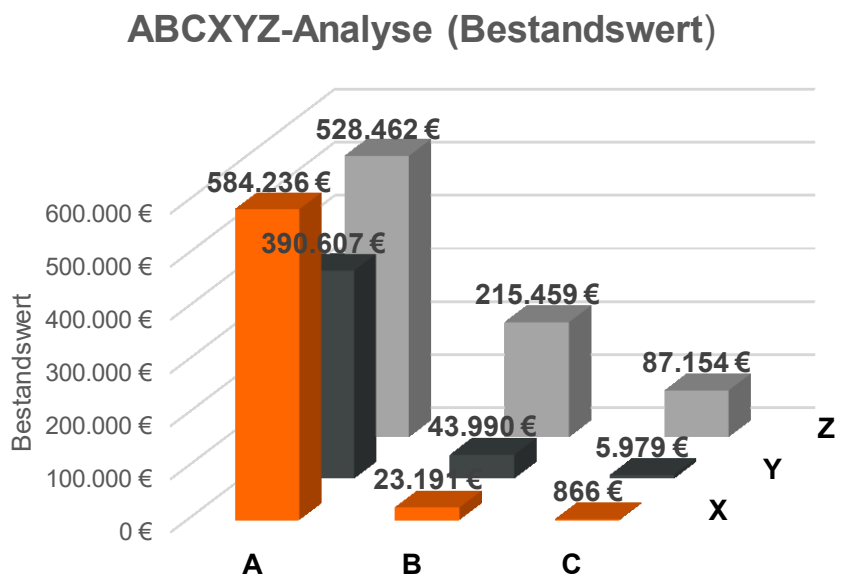


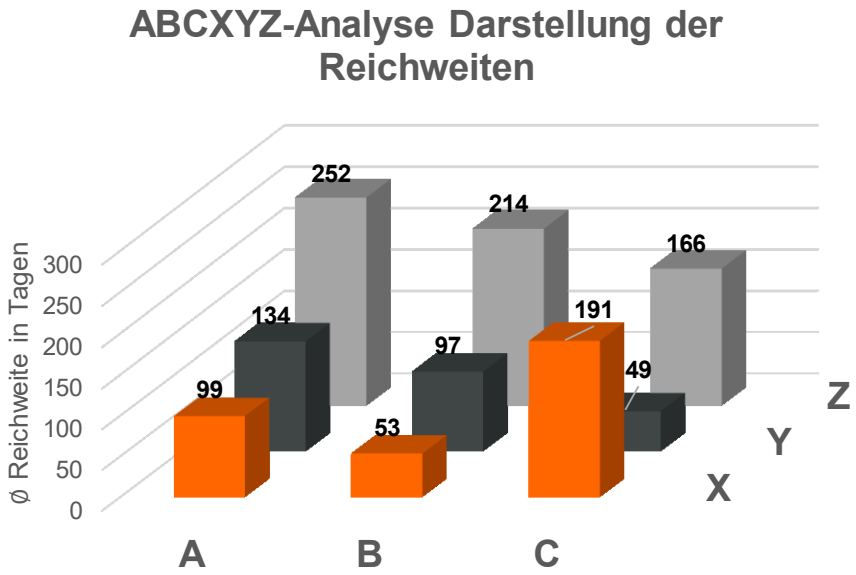


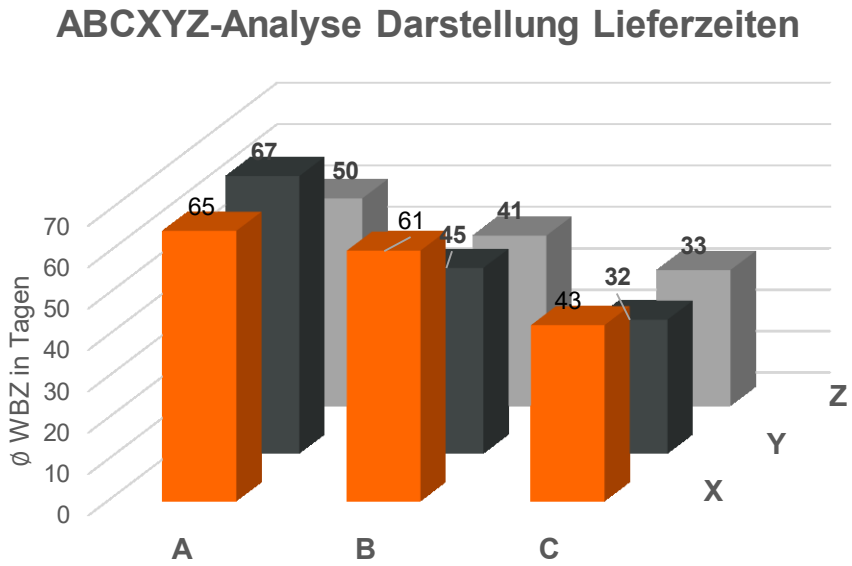
Anm. Die Reichweiten wurden auf Basis der Werktage analysiert (253 Tage in 2020)

ABCXYZ Analyse









Ablauf des Logistik Check-Ups
Auszug aus dem Report

CHAINDSON LOGISTIC MENTORS

Report-Struktur

- Dispositionsverfahren
- **Bestandsmanagement**
- Logistikkosten
- Lagerstruktur & Handling
- Wareneingang
- Kommissionierung
- Warenausgang
- KPI-Management

Report

durchgeführt am: 05.01.2015
durchgeführt von: Hr. Klein, Hr. Lotz, Hr Klos
Ansprechpartner: XXX
am Standort: XXX

A	kurzfristig umsetzbar < 3 Monate oder hoher Effekt ROI <1 Jahr sehr hohe Einsparpotentiale, Business kritisch
B	mittelfristig umsetzbar > 3 Monate Einsparpotentziale <20%

	Bewertung			
	kritisch, sehr hohes Verbesserungspotential teilweise >50%	deutliches Verbesserungspotential teilweise >30%	notwendige Prozessverbesserung	
Bestandsmanagement	X		X	A

IST-Situation:
1. Laut Aussage des Lagerleiters liegt der derzeitige Lagerbestand bei ca. X € und die Lagerauslastung bei 98%.
2. Eine ABC-Analyse wird 1/2-jährlich durchgeführt.
3. XXX führt die Inventur einmal im Jahr aus.

Auffälligkeiten:
1. Aufgrund der hohen Lagerauslastung von 98% kommt es häufig vor, dass freie Stellplätze gesucht werden müssen. Dies kann sich hinsichtlich längerer Wege- und Suchzeiten negativ auf die Prozesszeiten auswirken. Vor allem zu "Rush-Hour" Zeiten, wenn bspw. im Wareneingang höhere Volumina abgearbeitet werden müssen, kann es zu deutlichen Prozessverzögerungen kommen. Unter der Betrachtung aktueller Auslastungszahlen, lässt sich ein weiteres Wachstum, nach Aussage LL, im heutigen Lager nicht realisieren.
2. Eine nur 1/2-jährlich durchgeführte ABC-Analyse ist in der Praxis nicht zu empfehlen. Dies kann zu einer ineffizienten Lagerstruktur führen. Es werden sogenannte "Ladenhüter" unter Umständen spät erkannt, was sich negativ, aufgrund MHD Bestimmungen, auswirken kann. Es können unnötige Kosten durch Entsorgung oder die Rücksendung an Lieferanten entstehen.
3. Eine jährliche Inverntur bedeutet, dass Bestandsdifferenzen nur am Tage der Inventur festgestellt werden. Negative Bestandsdifferenzen können zu einem Stock-out führen, wodurch Kunden nicht direkt beliefert werden können. Da gemäß Aussage LL, bei XXX keine stock-outs vorkommen, könnte dies ein Indiz für zu hohe Reichweiten sein. Des Weiteren kann durch eine nur jährlich durchgeführte Inventur nicht nachvollzogen werden, wann und eventuell wie es zu einer Bestandsdifferenz gekommen ist. Somit können auch nicht mögliche Ursachen nur eingeschränkt analysiert werden.

Mögliche Korrekturmaßnahmen und daraus resultierende Effekte:
1. Mit einer Überprüfung der Reichweite aller Artikel unter Berücksichtigung der treibenden Parameter wie Sicherheitsbestand, Vorlaufzeit, Minimalbestand, Maximalbestand

Urheber: Chaindson GmbH & Co. KG

CHAINDSON
LOGISTIC MENTORS

Chaindson GmbH & Co. KG
August-Thyssen-Straße 20
56070 Koblenz
www.chaindson.com
info@chaindson.com

Beraten. Umsetzen. Begleiten.